



Résultats de l'exercice 2013:

- **Stabilité de l'EBITDA à périmètre et taux de change constants**
- **Fortes progressions au Kazakhstan, en Suisse, en Turquie et aux Etats-Unis**
- **Investissements industriels en net recul**
- **Forte croissance du free cash-flow et endettement financier net en baisse**
- **Dividende proposé maintenu à 1,50 € par action**

Paris La Défense, le 10 mars 2014 : Le groupe Vicat (NYSE Euronext Paris : FR0000031775 – VCT) publie aujourd'hui ses résultats 2013.



CONTACTS

INVESTISSEURS VICAT :

STEPHANE BISSEUIL
TEL. +33 (0)1 58 86 86 13
stephane.bisseuil@vicat.fr

CONTACTS PRESSE

VICAT :
FRANCOIS LESAGE
TEL. +33 (0)1 58 86 86 26
francois.lesage@tbwa.com

SIEGE SOCIAL :

TOUR MANHATTAN
6 PLACE DE L'IRIS
F-92095 PARIS - LA
DEFENSE CEDEX
TEL : +33 (0)1 58 86 86 86
FAX : +33 (0)1 58 86 87 88

S.A. AU CAPITAL DE 179.600.000
EUROS

IDENTIFICATION CEE: FR 92 -
057 505 539
RCS NANTERRE

Compte de résultat consolidé simplifié audité :

(en millions d'euros)	2013	2012 Retraité (1)	Variation (%)	
			Publiée	À périmètre et taux de change constants
Chiffre d'affaires consolidé	2 286	2 292	-0,3%	+2,9%
EBITDA*	427	437	-2,4%	+0,3%
<i>Taux de marge (en %)</i>	<i>18,7</i>	<i>19,1</i>		
EBIT**	234	243	-3,7%	-1,9%
<i>Taux de marge (en %)</i>	<i>10,2</i>	<i>10,6</i>		
Résultat net consolidé	123	148	-16,7%	-14,7%
<i>Taux de marge (en %)</i>	<i>5,4</i>	<i>6,5</i>		
Résultat net part du Groupe	120	129	-6,8%	-4,5%
Capacité d'autofinancement	291	329	-11,5%	-8,8%
Free Cash Flow	171	46	2,7x	

*L'EBITDA se calcule en sommant l'excédent brut d'exploitation et les autres produits et charges ordinaires.

**L'EBIT se calcule en sommant l'EBITDA et les dotations nettes aux amortissements et provisions ordinaires.

(1) en application de la norme IAS 19R

Dans le cadre de cette publication, la Direction Générale a déclaré :

« Vicat enregistre en 2013 une bonne résistance dans un environnement contrasté. A périmètre et taux de change constants, le Groupe affiche une rentabilité opérationnelle stable bénéficiant de progressions sensibles de ses performances en Turquie, au Kazakhstan et en Suisse. La reprise désormais confirmée de l'activité aux Etats-Unis aura permis au Groupe de renouer avec un EBITDA positif dans cette région et de compenser les effets d'une situation concurrentielle tendue en Inde et de l'environnement sécuritaire dégradé qui a prévalu en Egypte en 2013. Avec le démarrage de l'usine greenfield de Vicat Sagar en Inde, le Groupe Vicat a achevé l'important programme d'investissements qui lui a permis de considérablement renforcer sa diversification géographique tout en posant les jalons d'une croissance rentable pérenne. Vicat s'attachera désormais à tirer progressivement bénéfice des investissements réalisés au cours des 8 dernières années, en s'appuyant sur ses fortes positions de marché afin de maximiser sa génération de cash-flows et continuer à réduire son niveau d'endettement. »



Dans ce communiqué, et sauf indication contraire, toutes les variations sont exprimées sur une base annuelle (2013/2012), et à périmètre et taux de change constants.

Les méthodes comptables adoptées dans les comptes consolidés au 31 décembre 2013 sont identiques à celles utilisées dans les états financiers annuels 2012, à l'exception de la norme IAS19 révisée « Avantages du personnel » applicable de façon obligatoire et rétrospective à compter du 1^{er} janvier 2013.

Les comptes consolidés audités de l'exercice 2013 et leurs annexes sont disponibles dans leur intégralité sur le site internet de la société www.vicat.fr

1. Compte de résultat

1.1 Compte de résultat consolidé

Le chiffre d'affaires consolidé du Groupe Vicat sur l'exercice 2013 atteint 2 286 millions d'euros, un chiffre stable (-0,3%) et en croissance de +2,9% à périmètre et taux de change constants par rapport à la même période en 2012. Il est important de noter qu'au cours de cet exercice, la variation des taux de change a été particulièrement défavorable, avec un impact négatif de -78 millions d'euros sur le chiffre d'affaires annuel, dont -56 millions d'euros sur le seul second semestre 2013.

L'EBITDA consolidé du Groupe affiche une baisse de -2,4% par rapport à l'exercice 2012, à 427 millions d'euros, et est stable (+0,3%) à périmètre et taux de change constants. Il est à noter que la variation des taux de change a eu sur l'EBITDA un impact négatif de 12 millions d'euros, dont 9 millions d'euros sur le seul second semestre.

La rentabilité opérationnelle à périmètre et taux de change constants a principalement été affectée par les éléments suivants :

- des conditions d'exploitation et de commercialisation difficiles en Egypte du fait du contexte sécuritaire dégradé,
- un effet prix défavorable hérité des baisses de prix consenties en 2012 en Afrique de l'Ouest,
- une contraction des volumes ciment en France
- le démarrage de l'usine de Vicat Sagar en Inde, couplé à un contexte macro-économique difficile et enfin une augmentation des coûts de l'électricité et du transport dans ce pays.

Ceux-ci ont été pour l'essentiel compensés par:

- la cession de quotas de CO² en Suisse,
- la forte progression de l'EBITDA au Kazakhstan, en Suisse, en Turquie et, dans une moindre mesure, en Italie
- le retour à la rentabilité opérationnelle aux Etats-Unis.

La marge d'EBITDA s'établit à 18,7% du chiffre d'affaires sur l'exercice 2013.

L'EBIT consolidé s'établit à 234 millions d'euros. Il s'affiche en légère baisse (-1,9%) sur la période, à périmètre et taux de change constants, compte tenu des éléments ci-dessus et d'une charge d'amortissement et de provisions en légère diminution.

COMMUNIQUÉ DE PRESSE



La marge d'EBIT s'établit ainsi à 10,2% en 2013 contre 10,6% en 2012.

Le résultat financier correspond à une charge de 53 millions d'euros. L'accroissement de la charge financière nette globale (+14,2 millions d'euros) provient pour l'essentiel de la hausse du coût de l'endettement financier net résultant de la fin de la période de capitalisation des frais financiers suite au démarrage de Vicat Sagar et de Gulbarga Power en Inde.

Le taux d'endettement financier net (gearing) représente 46,5% des capitaux propres consolidés contre 47,4% au 31 décembre 2012, et 53,3% au 30 juin 2013.

Le taux d'imposition moyen du Groupe s'établit à 32,4% contre 29,1% en 2012. L'augmentation provient principalement d'une hausse de 6 points du taux d'impôt moyen des activités françaises.

Le résultat net consolidé s'élève à 123 millions d'euros en baisse de -14,7% à périmètre et taux de change constants, incluant une part Groupe à hauteur de 120,3 millions d'euros, en baisse de -4,5% à périmètre et taux de change constants. La marge nette sur résultat consolidé s'établit à 5,4% du chiffre d'affaires consolidé, contre 6,5% en 2012. Ainsi, le résultat net par action s'établit à 2,68 euros par action en 2013, contre 2,87 euros par action en 2012.

Sur la base des résultats annuels 2013 et confiant dans la capacité du Groupe à poursuivre son développement, le Conseil d'Administration, réuni en date du 7 mars 2014, a décidé de proposer aux actionnaires de voter, lors de l'Assemblée Générale qui se tiendra le 6 mai 2014, en faveur du maintien du dividende à 1,50 euro par action.

1.2 Compte de résultat du Groupe par zone géographique

1.2.1 Compte de résultat France

(en millions d'euros)	2013	2012 Retraité (1)	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre constant
CA consolidé	856	879	-2,7%	-3,3%
EBITDA	159	163	-2,2%	-2,1%
EBIT	98	104	-5,1%	-5,1%

(1) en application de la norme IAS 19R

Le chiffre d'affaires en France au 31 décembre 2013 affiche un repli de -3,3%. Cette baisse résulte pour l'essentiel d'un environnement économique dégradé, plus particulièrement dans le secteur de la construction, de conditions climatiques défavorables en début d'exercice, et enfin d'un nombre de jours ouvrés inférieur en 2013 par rapport à 2012 (2 jours). L'EBITDA enregistre une contraction de 2,1%. La marge d'EBITDA sur le chiffre d'affaires consolidé progresse très légèrement, s'affichant à 18,6% contre 18,5% en 2012.

- **Dans l'activité Ciment**, le chiffre d'affaires est en baisse de -7,6%. Le chiffre d'affaires opérationnel (avant élimination inter-secteur) est quant à lui en baisse de -6,1%. Ce recul



résulte d'une baisse des volumes de près de 6% liée aux conditions météorologiques défavorables en début d'année et d'un environnement économique et sectoriel difficile sur l'ensemble de la période. Le prix moyen de vente est stable sur l'ensemble de l'année, en dépit d'un mix produit défavorable. Quant à l'EBITDA, celui-ci affiche un recul de -7,5%, essentiellement affecté par la baisse des volumes. Sur ces bases, la marge d'EBITDA sur le chiffre d'affaires opérationnel est en très léger retrait par rapport à 2012.

- **Dans l'activité Béton & Granulats**, le chiffre d'affaires progresse de +0,5%. Alors que les volumes de béton fléchissent légèrement (de près de -1%), ceux des granulats progressent quant à eux de +5%. Les prix de vente moyens enregistrent une légère progression dans le béton mais reculent dans les granulats. Sur l'ensemble de l'exercice, l'EBITDA généré par cette activité en France progresse de façon marquée (+19,2%) avec une marge d'EBITDA sur le chiffre d'affaires opérationnel également en nette hausse par rapport à en 2012.
- **Dans l'activité Autres Produits & Services**, le chiffre d'affaires est en repli de -5,6% sur l'exercice. En dépit de ce recul de l'activité, l'EBITDA est quasi stable (-1,0%), la marge d'EBITDA sur le chiffre d'affaires opérationnel enregistrant une légère progression.

1.2.2 Compte de résultat Europe (hors France)

(en millions d'euros)	2013	2012 Retraité (1)	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
CA consolidé	427	411	+4,0%	+6,0%
EBITDA	114	105	+9,0%	+11,2%
EBIT	85	76	+12,4%	+14,7%

(1) en application de la norme IAS 19R

Le chiffre d'affaires en Europe, hors France, progresse de +6,0%. L'EBITDA généré par le Groupe dans cette zone géographique progresse quant à lui de +11,2%, marqué par une amélioration de la marge d'EBITDA tant en Suisse qu'en Italie.

En Suisse, le chiffre d'affaires du Groupe s'élève à 407 millions d'euros, une solide progression sur un marché qui est resté dynamique sur l'ensemble de l'exercice. Dans ce contexte, l'EBITDA enregistre également une forte hausse de +10,3%. Ainsi, la marge d'EBITDA sur le chiffre d'affaires consolidé s'affiche ainsi à 27,2% contre 26,5% en 2012.

- **Dans le ciment**, le chiffre d'affaires consolidé s'établit à 113 millions d'euros, dans un contexte de volumes bien orientés et de prix de vente en léger retrait. L'EBITDA généré par cette activité en Suisse est en progression de +12,0% (après prise en compte du produit lié à la vente de quotas de CO²) par rapport à 2012.
- **Dans l'activité Béton & Granulats**, le chiffre d'affaires est en croissance de +13,1% sur l'ensemble de la période. Les prix de vente sont en légère hausse dans le béton, mais reculent dans les granulats en raison d'un mix produit légèrement défavorable. Sur ces bases, l'EBITDA généré par cette activité en Suisse progresse de +12,4% sur la période.

COMMUNIQUÉ DE PRESSE



La marge d'EBITDA sur le chiffre d'affaires opérationnel est quant à elle stable par rapport à 2012.

- **L'activité Autres Produits et Services** voit son chiffre d'affaires progresser de +2,2% sur l'année. L'EBITDA est quant à lui en progression de +1,8% par rapport à 2012.

En Italie, le chiffre d'affaires est en repli de -18,1% sur l'exercice 2013 dans un contexte macro-économique et sectoriel très difficile. La hausse des prix de vente enregistrée par le Groupe n'aura pas permis de compenser l'impact de la forte baisse des volumes (-25%) sur le chiffre d'affaires. En revanche, du fait d'une politique commerciale ciblée, l'EBITDA affiche une croissance marquée de +53,2% par rapport à 2012. Sur ces bases, la marge d'EBITDA sur le chiffre d'affaires opérationnel est également en très forte progression par rapport à 2012.

1.2.3 Compte de résultat Etats-Unis

(en millions d'euros)	2013	2012 Retraité (1)	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
CA consolidé	221	196	+12,6%	+16,5%
EBITDA	5	(5)	n.s	n.s
EBIT	(17)	(36)	+51,6%	+49,9%

(1) en application de la norme IAS 19R

Le chiffre d'affaires aux Etats-Unis enregistre une progression de +16,5%. Cette performance traduit un redressement progressif, et désormais confirmé, de la conjoncture aux Etats-Unis en 2013. La hausse des volumes s'est accélérée au fil de l'année et s'est conjuguée à des hausses modérées des prix de vente, différemment réparties entre le Sud-Est et la Californie.

Dans ce contexte, le Groupe enregistre un EBITDA positif de +5 millions d'euros sur l'ensemble de l'exercice, contre une perte de -5 millions d'euros en 2012, et réduit de moitié la perte d'EBIT à -17 millions d'euros contre -36 millions d'euros en 2012.

- **L'activité Ciment** enregistre un solide rebond de son chiffre d'affaires consolidé sur l'exercice, avec une croissance de +6,3% (+10,3% en variation de chiffre d'affaires opérationnel). L'amélioration des volumes s'est confirmée en 2013 (légèrement supérieure à 5%). En revanche, si la croissance a été sensible en Californie, bénéficiant du démarrage de chantiers d'infrastructures, les volumes dans le Sud-Est sont en léger retrait sur l'ensemble de l'exercice. Ceux-ci tiennent compte des conditions climatiques particulièrement défavorables. Les prix de vente, s'ils n'ont enregistré qu'une hausse modérée en Californie, ont connu des progressions beaucoup plus sensibles dans le Sud-Est. Compte tenu de ces éléments, l'EBITDA du Groupe affiche un solde positif de +2 millions d'euros, contre -3 millions d'euros en 2012.
- **Dans l'activité Béton**, le chiffre d'affaires progresse de +21,0%. Cette performance résulte d'une progression de plus de +16% des volumes vendus, avec une hausse sensible tant en



Californie que dans le Sud-Est. Cette progression s'est également accompagnée d'une solide progression des prix de vente sur chacune des zones où le Groupe opère. De ce fait, le Groupe affiche un EBITDA positif de +3 millions d'euros, contre une perte de -2 millions d'euros en 2012, reflétant à nouveau l'amélioration sensible de la situation tout au long de l'exercice.

1.2.4 Compte de résultat Asie (Turquie, Inde, Kazakhstan)

(en millions d'euros)	2013	2012 Retraité (1)	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
CA consolidé	461	442	+4,2%	+14,8%
EBITDA	85	92	-7,0%	+1,2%
EBIT	42	54	-22,6%	-16,8%

(1) en application de la norme IAS 19R

En Turquie, le chiffre d'affaires s'établit à 235 millions d'euros, en hausse de +16,5%. Après un premier semestre où le Groupe, comme l'ensemble de l'industrie, a su tirer parti des bonnes conditions climatiques et d'un environnement macro-économique et sectoriel favorable, le chiffre d'affaires a progressé de façon plus modérée sur la fin de l'année en raison d'une météorologie nettement plus difficile que celle enregistrée fin 2012. Sur ces bases, l'EBITDA progresse +16,5% en 2013 à périmètre et change constants, avec un taux de marge sur le chiffre d'affaires consolidé quasi-stable à 21,7%.

- **Dans le ciment**, le chiffre d'affaires consolidé est en progression de +16,7%. Cette évolution est le résultat d'une hausse soutenue des volumes (+4%) qui s'est conjuguée à une augmentation des prix de vente. Dans ce contexte, l'EBITDA généré par cette activité est en hausse de +19,2% par rapport à 2012, marquant une nouvelle progression de la marge d'EBITDA sur le chiffre d'affaires opérationnel.
- **L'activité Béton & Granulats** est en hausse de +16,3%. La croissance de plus de +8% des volumes de béton et de granulats a été soutenue par la réalisation de grands chantiers de logements, plus particulièrement dans la région d'Ankara. Dans ce contexte, l'EBITDA est en croissance de +6,2%, avec une marge d'EBITDA sur le chiffre d'affaires opérationnel quasi stable.

En Inde, le Groupe a enregistré un chiffre d'affaires de 155 millions d'euros en 2013, en progression de +12,7%. Avec le démarrage de Vicat Sagar, les volumes enregistrent une progression sensible (près de +28%) avec plus de 3,2 millions de tonnes de ciment livrées au total par le Groupe en 2013. En revanche, l'environnement macro-économique et sectoriel est resté difficile sur l'ensemble de l'année, marqué par un fort ralentissement des investissements d'infrastructures dans l'attente des élections prévues au printemps 2014. Dans ce contexte, les prix de vente sont restés très volatils et s'affichent en forte baisse sur l'ensemble de la période. Compte tenu de l'impact de cet environnement, des coûts liés au démarrage de l'usine de Vicat Sagar au cours du premier trimestre et de l'augmentation du coût de l'électricité et du transport, l'EBITDA enregistre une baisse sensible à périmètre et change constants de -64,5% par rapport à 2012.



Au Kazakhstan, le Groupe a poursuivi son déploiement sur ce marché à fort potentiel, avec des volumes en hausse de près de +5%, soit plus de 1 million de tonnes vendues sur l'exercice, dans un contexte de prix favorable. Sur ces bases, le chiffre d'affaires généré en 2013 s'élève à 71 millions d'euros, en progression de +14,3%. Cette performance traduit la dynamique favorable du marché de la construction au Kazakhstan, l'amélioration progressive de l'efficacité de l'outil industriel mais également l'extension progressive des zones de chalandise du Groupe. Dans ce contexte, le niveau d'EBITDA a doublé (+99,2%) et la marge d'EBITDA sur le chiffre d'affaires opérationnel ressort donc en très forte progression à 34,9% contre 20,0% en 2012.

1.2.5 Compte de résultat Afrique de l'Ouest

(en millions d'euros)	2013	2012 Retraité (1)	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
CA consolidé	322	364	-11,6%	-7,6%
EBITDA	63	83	-24,9%	-22,6%
EBIT	26	46	-42,7%	-42,5%

(1) en application de la norme IAS 19R

Dans la région Afrique et Moyen-Orient, le chiffre d'affaires consolidé recule de -7,6% à périmètre et taux de change constants. L'EBITDA s'établit à 63 millions d'euros en 2013 contre 83 millions d'euros sur la même période en 2012.

En Égypte, le chiffre d'affaires consolidé a diminué sur la période de -14,1% sous l'effet d'une baisse sensible des volumes vendus (-27%). Ce retrait a été en partie compensé par une hausse des prix moyens de vente sur l'ensemble de l'exercice. L'activité du Groupe a de nouveau été affectée en 2013 par un contexte sécuritaire difficile pénalisant le fonctionnement de l'usine et la commercialisation des produits sur le marché. Dans ce contexte, l'EBITDA du Groupe recule de -46,3% par rapport à 2012.

En **Afrique de l'Ouest**, le chiffre d'affaires est en repli de -4,7% en 2013. Sur l'année, les volumes de ciment ont fléchi de -2,1%. Si les prix de vente se sont progressivement stabilisés au Sénégal en base séquentielle, ils s'affichent en retrait par rapport à 2012. Sur ces bases, l'EBITDA généré par le Groupe dans cette région s'affiche en baisse de -13,4% par rapport à 2012.



1.3 Compte de résultat du Groupe par activité

1.3.1 Activité Ciment

(en millions d'euros)	2013	2012 Retraité (1)	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
Volume (kt)	18 050	17 894	-0,9%	
CA opérationnel	1 333	1 377	-3,2%	+1,2%
CA consolidé	1 110	1 156	-4,0%	+0,9%
EBITDA	314	336	-6,5%	-3,5%
EBIT	179	202	-11,4%	-9,6%

(1) en application de la norme IAS 19R

Le chiffre d'affaires consolidé de l'activité Ciment est en baisse de -4,0% et en hausse de +0,9% à périmètre et taux de change constants. Les prix moyens de vente ont connu des variations contrastées en fonction des régions dans lesquelles le Groupe est présent. Ainsi, s'ils sont globalement stables en France, ils ont enregistré une solide progression en Turquie, au Kazakhstan, en Egypte, aux Etats-Unis et en Italie permettant de compenser la baisse enregistrée en Inde, et en Afrique de l'Ouest. Cette stabilité globale des prix de vente s'est accompagnée d'une hausse des volumes de +0,9%. La contraction des volumes enregistrée en France, en Egypte, en Afrique de l'Ouest et en Italie a été pleinement compensée par la montée en puissance de l'Inde et du Kazakhstan, par le dynamisme de l'activité en Turquie et en Suisse, et enfin par la confirmation de la reprise de l'activité aux Etats-Unis.

L'EBITDA s'établit à 314 millions d'euros, en baisse de -3,5% à périmètre et taux de change constants. La baisse de l'EBITDA constatée en Inde, et dans la zone Afrique de l'Ouest et Moyen-Orient ainsi que celle plus modérée en France n'a pu être que partiellement compensée par la progression de l'EBITDA au Kazakhstan, aux Etats-Unis, en Suisse, en Turquie et en Italie. Sur ces bases, la marge d'EBITDA sur le chiffre d'affaires opérationnel s'établit à 23,6% contre 24,4% en 2012.

L'EBIT ressort à 179 millions d'euros impacté par la baisse de l'EBITDA et par une charge d'amortissement accrue du fait du démarrage de Vicat Sagar en Inde.



1.3.2 Activité Béton & Granulats

(en millions d'euros)	2013	2012 Retraité (1)	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
Volume Béton (km ³)	8 525	7 928	+7,5%	
Volume Granulats (kt)	22 773	21 516	+5,8%	
CA opérationnel	899	855	+5,2%	+6,8%
CA consolidé	876	826	+6,1%	+7,7%
EBITDA	80	68	+18,0%	+20,0%
EBIT	34	20	+70,3%	+72,9%

(1) en application de la norme IAS 19R

Le chiffre d'affaires consolidé de l'activité Béton & Granulats est en croissance de +6,1% et de +7,7% à périmètre et change constants. Les volumes de béton livrés sont en hausse de +7,5% sur la période et les volumes de granulats de +5,8%.

Cette évolution résulte d'une amélioration de l'activité dans tous les pays dans lesquels le Groupe opère, à l'exception du Sénégal.

Compte tenu de ces éléments, l'EBITDA progresse de +20,0% à périmètre et taux de change constants, reflétant une forte amélioration de la marge d'EBITDA générée par le Groupe dans la quasi-totalité des pays, à l'exception du Sénégal, pour s'élever au global à 8,9% contre 7,9% en 2012.

1.3.3 Activité Autres Produits & Services

(en millions d'euros)	2013	2012 Retraité (1)	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
CA opérationnel	400	401	-0,1%	+1,6%
CA consolidé	300	310	-3,4%	-2,4%
EBITDA	33	34	-2,9%	-1,4%
EBIT	21	21	-1,2%	+0,4%

(1) en application de la norme IAS 19R

Le chiffre d'affaires consolidé de l'activité Autres Produits & Services enregistre une baisse de -3,4% et de -2,4% à périmètre et change constants.

L'EBITDA est en très léger retrait, à 33 millions d'euros, la marge d'EBITDA sur le chiffre d'affaires opérationnel s'établissant à 8,2% contre 8,5% en 2012.



2. Eléments de Bilan et de Flux de trésorerie

Au 31 décembre 2013, le Groupe présente une structure financière solide.

L'endettement financier net diminue de près de 80 millions d'euros pour s'établir à 1 065 millions d'euros au 31 décembre 2013, contre 1 144 millions d'euros au 31 décembre 2012.

Les capitaux propres consolidés s'élèvent à 2 292 millions d'euros contre 2 415 millions d'euros au 31 décembre 2012.

Sur ces bases, *l'endettement financier net* représente 46% des capitaux propres consolidés, un ratio légèrement inférieur à celui du 31 décembre 2012 (47%), et en baisse de 7 points de pourcentage par rapport au ratio de 53% du 30 juin 2013.

Compte tenu du niveau d'endettement net du Groupe, l'existence de « covenants » ne constitue pas un risque sur la situation financière et la liquidité du bilan du Groupe. Au 31 décembre 2013, Vicat respecte l'ensemble des ratios visés par les « covenants » contenus dans les contrats de financement.

Le Groupe a généré au cours de l'exercice 2013 *une capacité d'autofinancement* de 291 millions d'euros, contre 329 millions d'euros au cours de l'exercice 2012.

Les investissements industriels réalisés par Vicat ont sensiblement diminué, s'élevant à 174 millions d'euros en 2013 contre 287 millions d'euros en 2012. Ils correspondent principalement à des investissements réalisés en France, en Suisse et en Inde, avec notamment la finalisation de la construction de l'usine greenfield de Vicat Sagar.

Les investissements financiers réalisés sur la période s'élèvent à 18 millions d'euros contre 16 millions d'euros en 2012.

Par ailleurs, dans le cadre de sa politique de maximisation de la génération de ses cash-flows, le Groupe a mis en place fin 2012 un plan d'amélioration du *besoin en fonds de roulement* (BFR). Sur l'ensemble de l'exercice 2013, ce plan a permis d'améliorer son niveau de BFR de 46 millions d'euros.

Sur ces bases, le Groupe a généré en 2013 un niveau de cash-flow libre de 171 millions d'euros contre 46 millions d'euros en 2012.



3. Perspectives

Sur l'exercice 2014, le Groupe souhaite fournir des éléments d'appréciation sur ses différents marchés :

- **En France**, en 2014, le Groupe s'attend à une stabilisation progressive de l'environnement sectoriel compte tenu du faible niveau de consommation actuel et d'une situation macro-économique qui devrait très graduellement s'améliorer. Ainsi, les volumes sont attendus en légère contraction dans un environnement prix qui devrait rester légèrement favorable.
- **En Suisse**, les volumes tiendront compte d'une base de comparaison élevée à la suite d'une année 2013 particulièrement soutenue, dans un contexte de stabilisation attendue des prix.
- **En Italie**, compte tenu d'une situation macro-économique qui devrait rester marquée par la crise, les volumes sont attendus de nouveau en baisse, mais à un rythme qui devrait progressivement se ralentir. Quant aux prix de vente, compte tenu des premiers signes de consolidation sur ce marché et de la politique commerciale sélective du Groupe, ceux-ci devraient rester bien orientés.
- **Aux Etats-Unis**, les volumes sont attendus de nouveau en progression, en ligne avec le rythme du redressement macro-économique du pays. Quant aux prix de vente, ceux-ci sont attendus en forte hausse dès le second trimestre de l'année.
- **En Turquie**, au cours d'un exercice marqué par des échéances électorales, les performances devraient bénéficier d'une conjoncture sectorielle toujours favorable mais dans un contexte macro-économique marqué par la volatilité des changes et la hausse des taux d'intérêts. Par ailleurs, l'évolution des volumes en 2014 devrait être affectée en début d'année par une base de comparaison élevée liée aux conditions climatiques exceptionnelles enregistrées au cours du 1^{er} semestre 2013. Dans ce contexte, le Groupe s'attend à une poursuite de l'amélioration de ses performances dans ce pays, mais à un rythme moins soutenu que par le passé.
- **En Egypte**, dans un contexte qui offre toujours peu de visibilité, le rétablissement progressif de la sécurité devrait permettre au Groupe de renouer avec la croissance de son activité et l'amélioration de ses performances. Le Groupe est confiant quant à l'évolution positive du marché égyptien à moyen et long terme.
- **En Afrique de l'Ouest**, le marché devrait rester globalement bien orienté en terme de consommation. L'évolution des prix dépendra entre autres de l'arrivée potentielle d'un nouveau concurrent. A moyen-terme, le Groupe reste confiant dans sa capacité à tirer pleinement profit de son outil industriel moderne, de sa connaissance du marché sénégalais et de sa capacité d'exportation sur l'ensemble de la région.
- **En Inde**, à court terme, le marché devrait rester marqué par un niveau faible des investissements d'infrastructures dans l'attente des élections prévues en avril 2014. Dans ce contexte, les prix resteront très volatils et probablement encore sous tension avant un redémarrage progressif des investissements attendu au cours du second semestre 2014. Sur le moyen et long terme, le Groupe reste très confiant quant à sa capacité à tirer pleinement profit de la qualité de son outil industriel et de ses positions sur un marché dont le potentiel reste particulièrement attractif.
- **Au Kazakhstan**, fort d'un bon positionnement géographique et d'un outil industriel des plus performants, le Groupe devrait tirer pleinement profit d'un marché qui devrait rester bien orienté tant en termes de volumes que de prix.



4. Conférence téléphonique

Dans le cadre de la publication de ses résultats au 31 décembre 2013, le groupe Vicat organise une conférence téléphonique qui se tiendra en anglais le mardi 11 mars 2014 à 15h00, heure de Paris (14h00 heure de Londres et 09h00 heure de New York).

Pour participer en direct, composez l'un des numéros suivants :

France : +33(0)1 70 48 01 66
Royaume-Uni : +44(0)20 3427 1913
Etats-Unis : +1646 254 3361

La conférence téléphonique sera disponible en différé jusqu'au 18 mars 2014 à 19h00, en composant l'un des numéros suivants :

France : +33 (0)1 74 20 28 00
Royaume-Uni : +44 (0)20 3427 0598
Etats-Unis : +1 347 366 9565

Code d'accès : **6975679#**

Contacts Relations Investisseurs :

Stéphane Bisseuil :
T. + 33 1 58 86 86 13
stephane.bisseuil@vicat.fr

Contacts Presse :

François Lesage :
T. + 33 1 58 86 86 26
francois.lesage@tbwa.com

COMMUNIQUÉ DE PRESSE



À PROPOS DU GROUPE VICAT

Le groupe Vicat emploie **plus de 7 500 personnes** et a réalisé un **chiffre d'affaires consolidé de 2,286 milliards d'euros** en 2013, provenant de ses activités de production de Ciment, de Béton & Granulats et Autres Produits & Services.

Le Groupe est **présent dans 11 pays** : France, Suisse, Italie, Etats-Unis, Turquie, Egypte, Sénégal, Mali, Mauritanie, Kazakhstan et Inde. Près de 62% de son chiffre d'affaires est réalisé à l'international.

Le groupe Vicat est l'héritier d'une tradition industrielle débutée en 1817 avec l'invention du ciment artificiel par Louis Vicat. Créé en 1853, le groupe Vicat exerce aujourd'hui **3 métiers principaux** que sont le **Ciment**, le **Béton Prêt à l'Emploi (BPE)** et les **Granulats**, ainsi que des activités complémentaires à ces métiers de base.

Avertissement :

Ce communiqué de presse peut contenir des informations de nature prévisionnelle. Ces informations constituent soit des tendances, soit des objectifs, et ne sauraient être regardées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance.

Ces informations sont soumises par nature à des risques et incertitudes, tels que décrits dans le Document de Référence de la Société disponible sur son site Internet (www.vicat.fr). Elles ne reflètent donc pas les performances futures de la Société, qui peuvent en différer sensiblement. La Société ne prend aucun engagement quant à la mise à jour de ces informations.

Des informations plus complètes sur Vicat peuvent être obtenues sur son site Internet (www.vicat.fr).