



## Résultats du premier semestre 2016

- Progression de +4,3% à périmètre et changes constants de l'activité à 1,24 milliard d'euros
- EBITDA à 208 millions d'euros (+7,7% à périmètre et changes constants)
- Forte baisse de l'endettement net par rapport au 30 juin 2015
- Résultat net part du Groupe : 49 millions d'euros (+50,7% à périmètre et changes constants)

Paris La Défense, le 3 août 2016 : le Groupe Vicat (NYSE Euronext Paris : FR0000031775 – VCT) publie aujourd'hui ses résultats du premier semestre 2016, arrêtés par le Conseil d'Administration du 2 août 2016.



### Compte de résultat consolidé simplifié audité :

(en millions d'euros)	30 juin 2016	30 juin 2015	Variation (%)	
			Publiée	À périmètre et taux de change constants
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>1237</b>	1 243	-0,4%	+4,3%
<b>EBITDA*</b>	<b>208</b>	203	+2,3%	+7,7%
<i>Taux de marge (en %)</i>	<i>16,8</i>	<i>16,3</i>		
<b>EBIT**</b>	<b>103</b>	93	+11,2%	+16,5%
<i>Taux de marge (en %)</i>	<i>8,4</i>	<i>7,4</i>		
<b>Résultat net consolidé</b>	<b>60</b>	43	+38,7%	+44,5%
<i>Taux de marge (en %)</i>	<i>4,8</i>	<i>3,5</i>		
<b>Résultat net part du groupe</b>	<b>49</b>	34	+45,7%	+50,7%
<b>Capacité d'autofinancement</b>	<b>153</b>	140	+9,2%	+15,0%

\*L'EBITDA se calcule en sommant l'excédent brut d'exploitation et les autres produits et charges ordinaires.

\*\*L'EBIT se calcule en sommant l'EBITDA et les dotations nettes aux amortissements et provisions ordinaires.

**Dans le cadre de cette publication, Guy Sidos, Président-Directeur Général a déclaré:**  
 « Le Groupe Vicat affiche une bonne performance au cours de ce semestre. Les tendances favorables observées au cours du premier trimestre se confirment avec des progressions d'activités sur la plupart de nos marchés, avec, notamment, un retour à une dynamique de croissance en France et en Egypte.

Conformément à sa stratégie, le Groupe a engendré une forte génération de cash-flow et réduit considérablement son niveau d'endettement par rapport au premier semestre 2015. Confiant dans la pertinence de son modèle de développement qui allie efficacité industrielle et financière, Vicat continuera à s'appuyer sur les investissements réalisés au cours des dernières années et sur ses fortes positions de marché pour poursuivre sa croissance rentable ».

#### CONTACTS INVESTISSEURS

##### VICAT :

STEPHANE BISSEUIL  
 TEL. +33 (0)1 58 86 86 13  
[stephane.bisseuil@vicat.fr](mailto:stephane.bisseuil@vicat.fr)

#### CONTACTS PRESSE VICAT :

##### MARION GUERIN

TEL. +33 (0)1 58 86 86 26  
[marion.guerin@tbwa-corporate.com](mailto:marion.guerin@tbwa-corporate.com)

#### SIEGE SOCIAL :

TOUR MANHATTAN  
 6 PLACE DE L'IRIS  
 F-92095 PARIS - LA DEFENSE  
 CEDEX  
 TEL : +33 (0)1 58 86 86 86  
 FAX : +33 (0)1 58 86 87 88

S.A. AU CAPITAL DE 179.600.000 EUROS  
 IDENTIFICATION CEE: FR 92 - 057 505 539  
 RCS NANTERRE



*Dans ce communiqué, et sauf indication contraire, toutes les variations sont exprimées sur une base annuelle (2016/2015), et à périmètre et taux de change constants.*

## 1. Compte de résultat semestriel

### 1.1. Compte de résultat consolidé

Le chiffre d'affaires consolidé du Groupe Vicat au premier semestre 2016 atteint 1 237 millions d'euros, un chiffre quasi-stable (-0,4%) et en progression de +4,3% à périmètre et taux de change constants par rapport à la même période de 2015.

Sur le premier semestre 2016, le chiffre d'affaires opérationnel de l'activité Ciment est en baisse de -1,5% en base publiée, mais en hausse de +4,9% à périmètre et à taux de change constants. L'activité Béton et Granulats affiche un chiffre d'affaires opérationnel en progression de +3,5% en base publiée, et de +5,9% à périmètre et taux de change constants par rapport au premier semestre 2015. Le chiffre d'affaires opérationnel de l'activité Autres Produits et Services est en progression de +2,0% en base publiée, et de +4,2% à périmètre et taux de change constants.

La répartition du chiffre d'affaires opérationnel par activité sur ce premier semestre 2016 fait ressortir une contribution de l'activité Ciment en légère contraction. Elle représente 53,7% du chiffre d'affaires opérationnel contre 54,8% au premier semestre 2015. La contribution de l'activité Béton & Granulats au chiffre d'affaires opérationnel du Groupe est en légère progression, s'établissant à 32,2% contre 31,2% sur la même période en 2015. Enfin, la contribution de l'activité Autres Produits & Services est quasi stable à 14,2% du chiffre d'affaires opérationnel du Groupe contre 14,0% au premier semestre 2015.

La part des métiers principaux du Groupe que sont le ciment, le béton et les granulats est quasi stable à 85,9% du chiffre d'affaires opérationnel, contre 86,0% au premier semestre 2015.

L'évolution du chiffre d'affaires du Groupe au cours du premier semestre 2016 résulte :

- d'un effet de change négatif de -4,7%, marqué par une appréciation de l'euro vis-à-vis de l'ensemble des monnaies des pays dans lesquelles le Groupe intervient, à l'exception du dollar ;
- d'une amélioration de l'activité en organique de +4,3%, liée à :
  - une progression de l'activité en France, en Turquie, aux Etats-Unis, en Inde, en Egypte et en Italie;
  - un repli de l'activité en Afrique de l'Ouest, marqué essentiellement par un fort recul du chiffre d'affaires en Mauritanie -alors qu'il est resté stable au Sénégal-, en Suisse et très légèrement négatif au Kazakhstan.



L'EBITDA consolidé du Groupe ressort à 208 millions d'euros soit une progression de +2,3%. A périmètre et taux de change constants, la croissance de l'EBITDA est de +7,7%.

Cette progression de l'EBITDA à périmètre et change constants résulte pour l'essentiel :

- D'une très nette progression de l'EBITDA généré en Egypte, soutenue par la croissance des volumes vendus et la réduction des coûts énergétiques suite au démarrage des deux broyeurs charbons au cours du deuxième semestre 2015. Ces facteurs positifs ont permis de largement compenser l'impact de la baisse des prix ;
- D'une nouvelle hausse sensible de l'EBITDA aux Etats-Unis essentiellement liée à l'augmentation des prix de vente et à la hausse des volumes dans le Ciment, permettant de très largement compenser l'érosion des volumes constatée dans le Béton en Californie ;
- D'une solide amélioration de l'EBITDA généré par les activités du Groupe en Turquie, soutenue par la progression des volumes dans l'ensemble de ses activités, compensant largement la baisse des prix observée dans l'activité Ciment ;
- Et enfin, d'une progression de l'EBITDA en France. Cette performance est le résultat d'une progression des volumes livrés au cours de ce semestre par le Groupe sur l'ensemble de ses activités. Elle a été soutenue par une météorologie favorable au premier trimestre et par un environnement macro-économique et sectoriel en amélioration progressive, en dépit d'un contexte de prix qui reste légèrement baissier dans le Ciment et le Béton.

Ces facteurs positifs ont permis de largement compenser :

- Une très légère contraction de l'EBITDA en Inde, compte tenu de la baisse des prix de vente, presque totalement compensée par la progression des volumes vendus et par une réduction des coûts de production ;
- Un recul de l'EBITDA en Suisse compte tenu de l'impact de la forte baisse des prix observée au cours du troisième trimestre 2015 et d'une très légère contraction des volumes Ciment et Béton au cours de ce premier semestre 2016, et ce en dépit d'une réduction des coûts de production;
- Une baisse sensible de l'EBITDA généré au Kazakhstan, résultant de la hausse de certains coûts liés à la dévaluation du tengué et de la légère baisse des prix de vente ;
- Et enfin, un recul de l'EBITDA en Afrique de l'Ouest, pour l'essentiel en Mauritanie en raison d'une forte baisse des volumes et d'une pression concurrentielle sur les prix accrue.

L'EBIT s'affiche à 103 millions d'euros contre 93 millions d'euros au premier semestre 2015, soit une hausse de +11,2% en base publiée, et de +16,5% à périmètre et taux de change constants. La marge d'EBIT sur le chiffre d'affaires consolidé s'établit donc à 8,4% contre 7,5% au premier semestre 2015.

Le résultat financier s'améliore de 9,4 millions d'euros à 18,4 millions d'euros (contre 27,8 millions d'euros au premier semestre 2015) avec notamment une diminution de 7 millions d'euros des coûts de l'endettement financier net du Groupe, principalement en raison de la restructuration de la dette en Inde intervenue en juillet 2015.

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE



La charge d'impôt progresse de +4,1% par rapport à l'an passé, à 29,1 millions d'euros. Le taux d'impôt diminue quant à lui de près de 4 points pour atteindre 34% avec, en France, la suppression de la contribution exceptionnelle de 10%.

A périmètre et taux de change constants, le résultat net de l'ensemble consolidé s'élève à 60 millions d'euros en hausse de +44,5%, et le résultat net part du Groupe progresse quant à lui de + 50,7% à 49 millions d'euros.

## 1.2. Compte de résultat du Groupe par zone géographique

### **1.2.1. Compte de résultat France**

(en millions d'euros)	30 juin 2016	30 juin 2015	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
CA consolidé	<b>405</b>	<b>388</b>	+4,4%	+4,4%
EBITDA	<b>51</b>	<b>49</b>	+4,1%	+4,1%
EBIT	<b>21</b>	<b>18</b>	+16,7%	+16,7%

Le chiffre d'affaires consolidé en France au 30 juin 2016 s'établit à 405 millions d'euros, en croissance de +4,4% à périmètre constant. Ce semestre a été marqué par un contexte économique et sectoriel en amélioration progressive mais également par une base de comparaison favorable liée à des conditions climatiques plus clémentes que celles qui avaient caractérisé le premier trimestre 2015. A ce titre, il est important de noter que le chiffre d'affaires du Groupe en France s'est légèrement amélioré (+0,9%) au cours du deuxième trimestre 2016 par rapport au deuxième trimestre 2015, malgré le contexte social perturbé en France et un impact météorologique défavorable.

L'EBITDA progresse quant à lui de +4,1%, et s'établit à 51 millions d'euros. Sur ces bases, la marge d'EBITDA est quasi stable à 12,6%, contre 12,7% au premier semestre 2015.

- *Dans l'activité Ciment*, le chiffre d'affaires opérationnel s'inscrit en hausse de +4,8% sur l'ensemble du semestre (+2,3% en consolidé). Il est à noter qu'après la très forte progression enregistrée au cours du premier trimestre notamment en raison des bonnes conditions climatiques, le chiffre d'affaires opérationnel est stable sur le deuxième trimestre compte tenu de la situation sociale en France perturbée et d'une météorologie moins favorable. Sur ces bases, les volumes vendus sur le marché domestique et à l'export progressent sur le semestre de près de +10%, avec une augmentation de près de +15% au premier trimestre et de plus de +6% sur le deuxième trimestre. Quant aux prix de vente, ils reculent légèrement sur le marché domestique sur l'ensemble de la période, marquée néanmoins par une stabilisation progressive au cours du deuxième trimestre. Compte tenu de ces éléments, le Groupe enregistre dans cette activité une solide progression de son EBITDA de +16,6% à périmètre constant, et une marge d'EBITDA sur le chiffre d'affaires opérationnel en amélioration de près de 250 points de base.

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE



- *L'activité Béton & Granulats* voit son chiffre d'affaires opérationnel progresser de +4,7% (+4,4% en consolidé), soutenu par une nette progression des volumes vendus de plus de +10% dans le béton, et une légère hausse dans les granulats de plus de +1%. Il est à noter qu'après la forte progression du chiffre d'affaires opérationnel enregistrée au premier trimestre dans cette activité (+10,3%) le chiffre d'affaires opérationnel du deuxième trimestre est stable (conséquence de la météo défavorable et de l'environnement social perturbé en France). Quant aux prix de vente, ceux-ci s'affichent de nouveau en baisse dans le Béton et sont restés stables dans les Granulats. Compte tenu du niveau particulièrement bas des prix dans le béton, l'EBITDA généré par cette activité en France se situe à l'équilibre, et s'affiche donc en recul par rapport au premier semestre 2015.
- *Dans l'activité Autres Produits & Services*, le chiffre d'affaires opérationnel est en progression de +10,0% (+7,0% en consolidé). L'EBITDA généré par cette activité s'établit à 6 millions d'euros, affichant une très nette progression de +66,2%.

## 1.2.2 Compte de résultat Europe (hors France)

(en millions d'euros)	30 juin 2016	30 juin 2015	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
CA consolidé	<b>198</b>	<b>206</b>	-4,1%	-0,6%
EBITDA	<b>45</b>	<b>49</b>	-8,1%	-4,7%
EBIT	<b>26</b>	<b>28</b>	-6,8%	-3,4%

Le chiffre d'affaires au 30 juin 2016 en Europe, hors France, recule de -4,1% en base publiée, mais reste quasi stable à périmètre et taux de change constants par rapport au premier semestre 2015.

En **Suisse**, au premier semestre 2016, le chiffre d'affaires consolidé du Groupe est en baisse de -4,5%. A périmètre et taux de change constants, il est quasi stable à -0,9%. En effet, les ventes du Groupe en Suisse ont été affectées au cours de ce premier semestre par la fin de livraisons à un certain nombre de grands chantiers et par une baisse des prix moyens de vente suite à une pression concurrentielle qui s'est accrue au cours du deuxième semestre 2015. Sur ces bases, l'EBITDA est en retrait de -4,3% sur la période, entraînant une contraction de la marge d'EBITDA d'environ 80 points de base.

- *Dans l'activité Ciment*, le chiffre d'affaires opérationnel affiche une baisse de -8,3% en base publiée, et de -4,8% à périmètre et taux de change constants. Le chiffre d'affaires consolidé recule quant à lui de -11,8% en base publiée et de -8,5% à périmètre et taux de change constants. Il est à noter qu'après une baisse sensible de son chiffre d'affaires opérationnel au premier trimestre (-8,6% à périmètre et taux de change constants), le chiffre d'affaires généré au deuxième trimestre affiche un retrait moins marqué (-1,9% à périmètre et change constants). Les volumes se sont contractés de plus de -4% sur l'ensemble de la période, affectés essentiellement par la fin des livraisons à un certain



nombre de grands chantiers. Il est néanmoins important de noter qu'après une baisse de plus de -8% au premier trimestre, les volumes affichent au deuxième trimestre un retrait inférieur à -2%. Quant aux prix de vente, ceux-ci sont en net retrait en raison de la forte pression concurrentielle observée au troisième trimestre 2015. L'EBITDA généré par cette activité ressort donc en recul de -6,4% à périmètre et taux de change constants au premier semestre 2016. Sur cette base la marge d'EBITDA sur le chiffre d'affaires opérationnel affiche un léger retrait de 60 points de base.

- *Dans l'activité Béton & Granulats*, le chiffre d'affaires opérationnel progresse de +5,2% en base publiée, et de +9,1% à périmètre et taux de change constants sur l'ensemble du semestre. Après la forte croissance du chiffre d'affaires opérationnel observée au cours du premier trimestre (+16,7% à périmètre et change constants), l'activité est restée bien orientée au deuxième trimestre (+4,1%), mais néanmoins à un rythme moins soutenu. Cette performance résulte d'un léger recul des volumes de béton de près de -3%, lié à l'achèvement des livraisons à certains projets et à un démarrage tardif d'autres projets. Cette baisse des volumes dans le béton a été pleinement compensée par une hausse des volumes de granulats de plus de +1%, soutenue par des projets routiers et de génie civil, et une activité « décharge » en très forte progression. Sur ces bases, les prix de vente « ex-works » fléchissent légèrement avec, en revanche, des prix de marché dans les granulats qui s'affichent en forte progression bénéficiant d'une activité « décharge » soutenue. Dans ce contexte, l'EBITDA généré par cette activité progresse sensiblement de +28,5% à périmètre et change constants, et la marge d'EBITDA sur le chiffre d'affaires opérationnel s'améliore de 280 points de base.
- *L'activité Préfabrication* enregistre un fléchissement de son chiffre d'affaires opérationnel de -10,5% en base publiée et de -7,2% à périmètre et change constants. Ce recul résulte essentiellement d'une baisse des ventes de traverses ferroviaires suite à un démarrage retardé de projets et d'une plus forte pression sur les prix dans les produits préfabriqués. Ainsi, après avoir enregistré une activité stable au premier trimestre (+0,1% à périmètre et change constants), le deuxième trimestre a été marqué par un net recul du chiffre d'affaires opérationnel (-10,7% à périmètre et change constants). Sur ces bases, l'EBITDA recule sensiblement sur l'ensemble de la période de -46,2% à périmètre et taux de change constants.

En **Italie**, le chiffre d'affaires consolidé est en progression de +8,7% en raison d'une solide croissance des volumes vendus (+10%) sur un marché domestique toujours affecté par un environnement macro-économique et sectoriel difficile. Les prix de vente s'inscrivent quant à eux en légère baisse. Compte tenu de ces éléments, l'EBITDA est en retrait de -23,1%.

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE



## 1.2.3 Compte de résultat Etats-Unis

(en millions d'euros)	30 juin 2016	30 juin 2015	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
CA consolidé	<b>176</b>	<b>163</b>	+7,7%	+7,7
EBITDA	<b>22</b>	<b>13</b>	+72,1%	+72,1
EBIT	<b>8</b>	<b>(1)</b>	n.s	n.s

L'activité aux États-Unis poursuit son redressement dans un environnement macro-économique toujours bien orienté et favorable au secteur de la construction dans les régions dans lesquelles le Groupe est présent. Dans ce contexte, le chiffre d'affaires consolidé du Groupe affiche une progression de +7,7% en base publiée ainsi qu'à périmètre et change constants. L'EBITDA s'établit à 22 millions d'euros, soit une progression de +72,1% par rapport au premier semestre 2015.

Sur le deuxième trimestre, l'activité du Groupe dans cette zone est restée bien orientée, affichant une progression du chiffre d'affaires consolidé de +8,1% à périmètre et change constants (après +7,1% au premier trimestre).

- *Dans l'activité Ciment*, le chiffre d'affaires opérationnel affiche une progression de +16,8% en base publiée ainsi qu'à périmètre et change constants. Le chiffre d'affaires consolidé progresse quant à lui de +28,4%. Il est à noter que la croissance de l'activité sur le deuxième trimestre s'est poursuivie (chiffre d'affaires opérationnel en croissance de +15,5% à périmètre et taux de change constants), bien qu'à un rythme légèrement moins soutenu qu'au premier trimestre (+18,4%). Les volumes poursuivent leur progression (+10%), tirés par le dynamisme de la région du Sud-Est (près de +22%) qui compense pleinement le très léger recul des volumes en Californie (-1%) affectés par les très mauvaises conditions climatiques observées au cours du semestre. Bénéficiant pleinement des progressions enregistrées au cours de l'exercice 2015 et des hausses annoncées au cours du premier semestre 2016, les prix de vente sont en augmentation sensible sur l'ensemble des deux zones. Compte tenu de ces éléments, l'EBITDA du Groupe généré au cours du premier semestre dans cette activité progresse très sensiblement (+77,4%), avec un taux de marge d'EBITDA sur le chiffre d'affaires opérationnel qui bondit de plus de 600 points de base.
- *Dans l'activité Béton*, le chiffre d'affaires consolidé et le chiffre d'affaires opérationnel reculent de -1,3% en base publiée et à périmètre et taux de change constants. Après une baisse d'activité de -4,3% au premier trimestre, caractérisée par le fort recul de l'activité en Californie en raison des mauvaises conditions climatiques, le deuxième trimestre a renoué avec la croissance (+1,0% à périmètre et change constants), avec une activité toujours soutenue dans le Sud-Est qui a permis de pleinement compenser une légère contraction en Californie. Les volumes s'inscrivent en baisse de plus de -7% sur le semestre, le dynamisme de la région du Sud-Est ne permettant pas de compenser la baisse des volumes en Californie liée aux intempéries. Les prix affichent quant à eux une solide progression sur les deux zones, mais de façon plus sensible en Californie.

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE



Compte tenu de ces éléments, l'EBITDA généré par cette activité au cours de ce semestre progresse sensiblement (+56,2% à périmètre et change constants), et la marge d'EBITDA sur le chiffre d'affaires opérationnel progresse de près de 200 points de base.

## 1.2.4 Compte de résultat Asie (Turquie, Inde et Kazakhstan)

(en millions d'euros)	30 juin 2016	30 juin 2015	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
CA consolidé	268	286	-6,1%	+8,7%
EBITDA	52	62	-16,9%	-4,3%
EBIT	29	36	-18,7%	-9,1%

Le chiffre d'affaires s'établit sur l'ensemble de la région à 268 millions d'euros au premier semestre 2016, en baisse de -6,1% en base publiée, mais en hausse de +8,7% à périmètre et taux de change constants.

L'EBITDA recule de -16,9% en base publiée et de -4,3% à périmètre et change constants.

En **Turquie**, le chiffre d'affaires s'établit à 109 millions d'euros, en retrait de -1,9% en base publiée, mais s'améliore de +11,7% à périmètre et taux de change constants. Après un premier trimestre en forte progression (+23,0% à périmètre et taux de change constants) soutenu par des conditions climatiques favorables, la croissance de l'activité s'est poursuivie au deuxième trimestre, à un rythme plus modéré mais solide (+5,2% à périmètre et change constants). L'EBITDA généré au premier semestre s'établit à 21 millions d'euros, en baisse de -3,9% en base publiée mais affiche une progression de +9,5% à périmètre et taux de change constants.

- *Dans l'activité Ciment*, le chiffre d'affaires opérationnel semestriel progresse de +9,6% (+4,8% en consolidé) à périmètre et taux de change constants. En base publiée, les chiffres d'affaires opérationnel et consolidé reculent de -3,8% et de -8,0% respectivement. Après la forte progression du chiffre d'affaires opérationnel enregistrée au cours du premier trimestre (+20,4% à périmètre et taux de change constants), bénéficiant notamment d'une base de comparaison climatique favorable, l'activité progresse mais de façon moins sensible au deuxième trimestre (+3,8% à périmètre et taux de change constants). Cette progression de l'activité sur l'ensemble du semestre s'explique par une hausse des volumes vendus. Le Groupe a ainsi pu pleinement s'appuyer sur le redémarrage du premier four de son usine de Bastas, pour saisir les opportunités de croissance sur le marché d'Ankara et compenser ainsi le recul des volumes sur Konya. Quant aux prix de vente, ceux s'affichent en recul sur l'ensemble de la période, avec une contraction néanmoins moins marquée au cours du deuxième trimestre. Compte tenu de ces éléments, l'EBITDA généré par cette activité s'affiche en baisse de -5,7% à périmètre et taux de change constants,

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE



avec un taux de marge d'EBITDA sur le chiffre d'affaires opérationnel en baisse de près de 400 points de base.

- Le *chiffre d'affaires opérationnel de l'activité Béton & Granulats* progresse sensiblement sur la période de +22,3% à périmètre et taux de change constants (+7,4% en base publiée). Le chiffre d'affaires consolidé progresse également de +22,3% à périmètre et taux de change constants (+8,2% en base publiée). Après une progression du chiffre d'affaires opérationnel au premier trimestre (+30,4% à périmètre et taux de change constant) soutenue par les bonnes conditions climatiques et le démarrage de grands chantiers initialement prévus en 2015, constituant ainsi une base de comparaison favorable en ce début d'année, la progression de l'activité s'est poursuivie au cours du deuxième trimestre (+16,6%). Sur l'ensemble du semestre, les volumes vendus sont en augmentation dans le béton et dans les granulats, le dynamisme du marché d'Ankara permettant de très largement compenser la baisse enregistrée dans la région de Konya. Dans ce contexte, les prix de vente sur le premier semestre sont stables dans le béton et progressent dans les granulats. Compte tenu de ces éléments, l'EBITDA s'affiche en forte progression sur le semestre, s'établissant à 1,6 million d'euros, contre une perte de -1,4 million d'euros au premier semestre 2015.

En **Inde**, le Groupe a enregistré un chiffre d'affaires consolidé de 140 millions d'euros au cours du premier semestre 2016, en progression de +1,7% en base publiée et de +8,7% à périmètre et taux de change constants. Ainsi, la croissance du chiffre d'affaires à périmètre et taux de change constants s'est accentuée au cours du deuxième trimestre, affichant une progression de +12,7%, contre +5,0% au premier trimestre. Avec plus de 2,5 millions de tonnes vendues au cours du semestre, les volumes commercialisés sont en hausse de plus de +28%. Cette progression, témoigne de la stratégie mise en place par le Groupe depuis la fin de l'exercice 2015 consistant à saisir les opportunités offertes par l'amélioration constatée de l'environnement macro-économique et sectoriel, avec notamment le démarrage d'un certain nombre de grands projets. Le deuxième trimestre marque ainsi une forte accélération des volumes vendus, qui progressent de près de +38% contre près de +19% au premier trimestre. Dans ce contexte de progression des volumes, la pression concurrentielle s'est renforcée, entraînant une baisse sensible du prix moyen de vente, accentuée par un mix géographique défavorable. Sur ces bases, l'EBITDA généré au cours de ce semestre est en léger recul de -1,6% à périmètre et taux de change constants, et s'élève à 27,7 millions d'euros. La marge d'EBITDA s'inscrit donc en baisse d'environ 220 points de base.

Le **Kazakhstan** affiche une très forte baisse de son chiffre d'affaires consolidé de -46,6% en base publiée, à 20,2 millions d'euros, compte tenu de la très forte dévaluation du tengué intervenue en août 2015. A taux de change constant, le chiffre d'affaires consolidé est quasi stable (-0,5%). Les volumes progressent de plus de +1% sur la période. Quant aux prix de vente, ceux-ci sont en légère baisse compte tenu d'un environnement macro-économique affecté par la baisse du cours des matières premières et par les tensions monétaires. Dans ce contexte, et compte tenu de l'impact négatif significatif de la dévaluation du tengué sur certains coûts fixes, l'EBITDA généré sur la période s'élève à 3,6 millions d'euros, en baisse de -38,9% à périmètre et taux de change constants.

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE



## 1.2.5 Compte de résultat Afrique et Moyen-Orient

(en millions d'euros)	30 juin 2016	30 juin 2015	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
CA consolidé	190	199	-4,5%	+0,3%
EBITDA	38	30	+25,6%	+30,4%
EBIT	19	12	+57,6%	+62,3%

Dans la région Afrique et Moyen-Orient, le chiffre d'affaires consolidé s'établit à 190 millions d'euros en baisse de -4,5% en base publiée mais stable à périmètre et taux de change constants. La performance du Groupe dans cette région a été marquée par une solide progression de l'activité en Egypte qui a permis de pleinement compenser, à taux de change constant, le recul des ventes en Afrique de l'Ouest. Sur cette dernière zone, la performance du Groupe a été affectée par la baisse sensible de l'activité en Mauritanie, alors que l'activité au Sénégal est restée stable sur la période. Il est à noter qu'après un très léger déclin au premier trimestre (-0,7% à périmètre et taux de change constants), le chiffre d'affaires du deuxième trimestre progresse légèrement (+1,2% à périmètre et change constants) sur cette zone. Dans ce contexte, et compte tenu de la forte baisse des coûts de production enregistrée en Egypte, l'EBITDA généré par l'ensemble de la région est en très forte hausse (+30,4% à périmètre et change constants).

- En **Égypte**, le chiffre d'affaires consolidé s'établit à 67,0 millions d'euros, stable (-0,3%) en base publiée, mais en progression de +11,6% à périmètre et taux de change constants. Après une hausse du chiffre d'affaires de +14,5% à périmètre et change constants au premier trimestre, la progression de l'activité sur le deuxième trimestre est restée dynamique, s'inscrivant en hausse de + 9,2%. Cette évolution reflète une progression des volumes de plus de +15% sur l'ensemble du semestre, plus soutenue au premier trimestre (+22%) qu'au deuxième trimestre (+10%) impacté par la période de Ramadan qui s'est tenu en 2016 intégralement sur le mois de juin. Quant au prix moyen de vente, celui-ci s'inscrit toujours en baisse sur le premier semestre, en raison de la forte pression enregistrée au cours de l'exercice 2015, et notamment au deuxième semestre, couplé à l'impact du Ramadan sur les prix de vente dès la fin du mois de mai. Dans ce contexte, et compte tenu de l'impact favorable sur les coûts de l'énergie lié au démarrage des deux broyeurs charbon au deuxième semestre 2015, l'EBITDA au 30 juin 2016 est en forte hausse, s'élevant à près de 12 millions d'euros, contre un EBITDA à l'équilibre au premier semestre 2015.
- Sur la zone **Afrique de l'Ouest**, le chiffre d'affaires consolidé fléchit de -5,5% à périmètre et taux de change constants (-6,6% en base publiée). Après une baisse de l'activité au 1<sup>er</sup> trimestre de -7,4%, le chiffre d'affaires consolidé recule de façon moins marquée au deuxième trimestre (-3,5% à périmètre et taux de change constants), notamment en raison d'une reprise des volumes de vente au Sénégal

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE



dans un environnement sectoriel favorable. Les volumes sont stables sur l'ensemble de la période, soutenus par une hausse au Sénégal de près de +4% qui a permis de compenser le fort recul enregistré en Mauritanie. Quant aux prix de vente, ceux-ci sont en léger repli au Sénégal, avec néanmoins une amélioration en base séquentielle (deuxième trimestre par rapport au premier trimestre 2016). Ils affichent en revanche une baisse plus sensible au Mali et en Mauritanie. Dans ce contexte, l'EBITDA ressort à 26,1 millions d'euros, soit une contraction de -14,6% à périmètre et taux de change constants.

## **1.3. Compte de résultat du Groupe par activités**

### **1.3.1. Activité Ciment**

(en millions d'euros)	30 juin 2016	30 juin 2015	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
Volume (kt)	11 074	9 876	+12,1%	
CA opérationnel	761	773	-1,5%	+4,9%
CA consolidé	639	658	-2,9%	+4,2%
EBITDA	168	163	+3,3%	+9,3%
EBIT	95	86	+9,7%	+14,9%

Sur le premier semestre 2016, le chiffre d'affaires opérationnel de l'activité Ciment est en baisse de -1,5% en base publiée, mais en hausse de +4,9% à périmètre et à taux de change constants. L'évolution des prix de vente est contrastée en fonction des zones géographiques, avec une forte progression aux Etats-Unis, mais une baisse plus ou moins sensible dans les autres zones compte tenu des contraintes macro-économiques et concurrentielles propres à chacune d'entre elles. Au global, l'effet prix est négatif sur l'ensemble du semestre.

L'impact sur le chiffre d'affaires opérationnel de cette évolution négative des prix de vente a été largement compensé par une solide croissance de +12,1% des volumes au cours de ce premier semestre. Cette forte progression des volumes a été soutenue par l'Inde, la Turquie, l'Egypte, la France, les Etats-Unis et enfin, mais dans une moindre mesure, par le Kazakhstan, l'Italie et l'Afrique de l'Ouest. Seule la Suisse enregistre une baisse de ses volumes au cours de ce premier semestre.

Dans ce contexte global de hausse des volumes mais de baisse des prix, l'EBITDA s'établit à 168 millions d'euros, en hausse de +3,3% en base publiée, et de +9,3% à périmètre et taux de change constants. Cette évolution résulte d'une hausse sensible de l'EBITDA aux Etats-Unis, en Egypte et en France, permettant de compenser les baisses enregistrées sur les autres pays.

Compte tenu de ces éléments, la marge d'EBITDA sur le chiffre d'affaires opérationnel progresse de 100 points de base pour s'établir à 22,1%, contre 21,1% au premier semestre 2015.



## 1.3.2. Activité Béton & Granulats

(en millions d'euros)	30 juin 2016	30 juin 2015	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
Volume Béton (km <sup>3</sup> )	4 331	4 002	+12,1%	
Volume Granulats (kt)	10 945	10 048	+8,9%	
CA opérationnel	456	441	+3,5%	+5,9%
CA consolidé	445	429	+3,6%	+5,8%
EBITDA	28	27	+4,3%	+7,5%
EBIT	6	2	+160,4%	+181,0%

L'activité Béton et Granulats affiche un chiffre d'affaires opérationnel en progression de +3,5% en base publiée, et de +5,9% à périmètre et taux de change constants par rapport au premier semestre 2015. Cette évolution traduit une progression de l'activité du Groupe sur l'ensemble des régions, à l'exception des Etats-Unis, affectés par des conditions climatiques défavorables en Californie en cette première partie d'année. Cette bonne performance s'explique par une solide progression des volumes de béton (+8,2%) et de granulats (+8,9%), notamment en Turquie et en France. Quant aux prix de vente dans le béton, ceux-ci sont en augmentation aux Etats-Unis, stables en Turquie et en légère baisse en France et en Suisse. En revanche, dans les granulats, les prix de vente sont en hausse sur l'ensemble des zones dans lesquelles le Groupe opère.

L'EBITDA s'établit à 28 millions d'euros, en progression de +4,3% en base publiée et de +7,5% à périmètre et change constants par rapport au premier semestre 2015. Sur ces bases, la marge d'EBITDA sur le chiffre d'affaires opérationnel est stable à 6,1%.

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE



## 1.3.3. Activité Autres Produits & Services

(en millions d'euros)	30 juin 2016	30 juin 2015	Variation (%)	
			Publiée	A périmètre et taux de change constants
CA opérationnel	201	197	+2,0%	+4,2%
CA consolidé	154	156	-0,9%	+0,6%
EBITDA	11	13	-13,8%	-12,0%
EBIT	3	4	-41,0%	-41,3%

Le chiffre d'affaires opérationnel est en progression de +2,0% en base publiée, et de +4,2% à périmètre et taux de change constants.

L'EBITDA s'établit à 11 millions d'euros, en baisse de -12,0% à périmètre et taux de change constants par rapport au premier semestre 2015.

## 2. Eléments de Bilan et de Flux de trésorerie

Au 30 juin 2016, le Groupe présente une structure financière solide avec des capitaux propres importants de 2 413 millions d'euros, contre 2 545 millions d'euros au 30 juin 2015. Cette baisse des capitaux propres est essentiellement liée à l'impact négatif des évolutions des taux de change qui s'est élevé à -83 millions d'euros. L'endettement net ressort à 1 059 millions d'euros contre 1 191 millions d'euros au 30 juin 2015, soit une diminution de -132 millions.

Sur ces bases, les ratios financiers du Groupe s'améliorent sensiblement avec un « gearing » qui s'élève au 30 juin 2016 à 43,9% contre 46,8% au 30 juin 2015, et un ratio de « leverage » à 2,3 fois, contre 2,7 au 30 juin 2015.

Le Groupe rappelle que l'existence de « covenants » ne constitue pas un risque sur la situation financière et la liquidité du bilan du Groupe. Au 30 juin 2016, Vicat respecte l'ensemble des ratios visés par les « covenants » contenus dans les contrats de financement.

La capacité d'autofinancement ressort à 153 millions d'euros, en croissance de +9,2% et de + 15,0% à périmètre et taux de change constants.

Les investissements industriels réalisés par le Groupe se sont élevés à 61 millions d'euros sur ce semestre, en baisse par rapport au 1er semestre 2015 (81 millions d'euros). Ils devraient se situer entre 130 et 150 millions d'euros sur l'ensemble l'exercice 2016.



## 4. Perspectives 2016

Sur l'exercice 2016, le Groupe s'attend à une amélioration de ses performances, s'appuyant sur la poursuite de la croissance aux Etats-Unis et en Inde, au retour à la croissance en Egypte, et, de façon plus modérée, en France. Par ailleurs, le Groupe devrait continuer à bénéficier d'une baisse des coûts de l'énergie, notamment en Egypte. Enfin, le Groupe poursuivra en 2016 sa politique d'optimisation des cash-flows et de réduction du niveau d'endettement.

En ce qui concerne chacune des régions, le Groupe souhaite fournir les éléments d'appréciation suivants :

- **En France**, le Groupe s'attend à une stabilisation de la situation macro-économique, avec une amélioration légère et très progressive du contexte sectoriel. Compte tenu de ces éléments, les volumes devraient s'inscrire, sur l'ensemble de l'exercice, en très légère progression dans un environnement prix qui devrait s'améliorer au cours du second semestre.
- **En Suisse**, dans un contexte macro-économique et sectoriel toujours marqué par la réévaluation du franc suisse intervenue au début de l'exercice 2015, l'activité du Groupe restera impactée par un environnement prix peu favorable compte tenu de l'impact des tensions enregistrées en 2015. En termes de volumes, la situation pourrait s'améliorer très progressivement au cours de l'exercice.
- **En Italie**, compte tenu d'une situation macro-économique toujours difficile, les volumes devraient se stabiliser au cours de l'exercice à un niveau de consommation historiquement bas. Quant aux prix de vente, compte tenu des dernières opérations de consolidation sur ce marché et de la politique commerciale sélective du Groupe, ceux-ci pourraient être légèrement mieux orientés.
- **Aux Etats-Unis**, les volumes devraient progresser à nouveau, en ligne avec le rythme du redressement sectoriel du pays. Quant aux prix de vente, ceux-ci sont attendus en hausse sur les deux zones dans lesquelles le Groupe opère.
- **En Turquie**, le marché devrait rester globalement bien orienté. Le Groupe devrait tirer pleinement profit de ses fortes positions sur le plateau anatolien et de l'efficacité de son outil industriel et bénéficier du redémarrage de son four 1 sur l'usine de Bastas. Quant aux prix de vente, ceux-ci devraient rester volatils dans un environnement concurrentiel plus tendu.
- **En Inde**, le Groupe reste très confiant quant à sa capacité à tirer pleinement profit de la qualité de son outil industriel, de ses équipes et de ses positions sur un marché qui devrait bénéficier cette année de la reprise de l'environnement macro-économique et plus particulièrement des investissements dans les infrastructures qui ont été annoncés. Dans un contexte qui devrait être favorable à la croissance de la consommation cimentière, les prix devraient rester très volatils.
- **Au Kazakhstan**, le Groupe pourra s'appuyer sur la qualité de son outil industriel et de ses équipes dans un environnement qui sera marqué par une situation monétaire tendue. En effet, les dévaluations intervenues au cours de l'exercice 2015 impacteront fortement les performances financières du Groupe en 2016. Dans cet

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE



environnement, la situation concurrentielle devrait rester tendue dans un marché qui conserve un réel potentiel de croissance.

- **En Afrique de l'Ouest**, en dépit d'un marché qui devrait rester dynamique au cours de cet exercice, l'environnement concurrentiel pourrait de nouveau peser en 2016, en raison notamment d'un contexte de prix qui offre peu de visibilité sur le court terme mais qui semble se stabiliser avec les positions de marché.
- **En Egypte**, le rétablissement progressif de la sécurité devrait permettre au Groupe de confirmer la reprise de son activité. Le Groupe bénéficiera pleinement en 2016 de l'utilisation du charbon suite au démarrage fin 2015 des deux broyeurs. Compte tenu de ces éléments, et en dépit d'un environnement prix qui devrait rester volatil, le Groupe s'attend à une amélioration de ses performances sur l'ensemble de l'exercice.

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE



## 4. Conférence téléphonique

Dans le cadre de la publication de ses résultats au 30 juin 2016, le groupe Vicat organise une conférence téléphonique qui se tiendra en anglais le jeudi 4 août 2016 à 15h00, heure de Paris (14h00 heure de Londres et 09h00 heure de New York).

Pour participer en direct, composez l'un des numéros suivants :

France : +33(0)1 76 77 22 30  
Royaume-Uni : +44(0)20 3427 1911  
Etats-Unis : +1646 254 3363

La conférence téléphonique sera disponible en différé jusqu'au 13 août 2016 en composant l'un des numéros suivants :

France : +33 (0)1 74 20 28 00  
Royaume-Uni : [+44 \(0\)20 3427 0598](tel:+44(0)2034270598)  
Etats-Unis : +1 347 366 9565  
Code d'accès : **164952#**

Prochaine publication : chiffre d'affaires du troisième trimestre 2016 le 3 novembre 2016 après clôture de la bourse.

## Contacts Relations Investisseurs :

Stéphane Bisseuil :  
T. + 33 1 58 86 86 14  
[stephane.bisseuil@vicat.fr](mailto:stephane.bisseuil@vicat.fr)

## Contacts Presse :

Marion Guérin :  
T. + 33 1 58 86 86 26  
[marion.guerin@tbwa.com](mailto:marion.guerin@tbwa.com)

## À PROPOS DU GROUPE VICAT

Le groupe Vicat emploie **près de 7 900 personnes** et a réalisé un **chiffre d'affaires consolidé de 2,458 milliards d'euros** en 2015, provenant de ses activités de production de Ciment, de Béton & Granulats et Autres Produits & Services. Le Groupe est **présent dans 11 pays** : France, Suisse, Italie, Etats-Unis, Turquie, Egypte, Sénégal, Mali, Mauritanie, Kazakhstan et Inde. Plus de 68% de son chiffre d'affaires est réalisé à l'international.

Le groupe Vicat est l'héritier d'une tradition industrielle débutée en 1817 avec l'invention du ciment artificiel par Louis Vicat. Créé en 1853, le groupe Vicat exerce aujourd'hui **3 métiers principaux** que sont le **Ciment**, le **Béton Prêt à l'Emploi (BPE)** et les **Granulats**, ainsi que des activités complémentaires à ces métiers de base.

## Avertissement :

Ce communiqué de presse peut contenir des informations de nature prévisionnelle. Ces informations constituent soit des tendances, soit des objectifs, et ne sauraient être regardées comme des prévisions de résultat ou de tout autre indicateur de performance. Ces informations sont soumises par nature à des risques et incertitudes, tels que décrits dans le Document de Référence de la Société disponible sur son site Internet ([www.vicat.fr](http://www.vicat.fr)). Elles ne reflètent donc pas les performances futures de la Société, qui peuvent en différer sensiblement. La Société ne prend aucun engagement quant à la mise à jour de ces informations.

Des informations plus complètes sur Vicat sont disponibles sur son site Internet [www.vicat.fr](http://www.vicat.fr).



## ANNEXES

### COMPTES CONSOLIDÉS AU 30-06-2016

Comptes consolidés au 30 juin 2016 arrêtés par le Conseil d'Administration du 2 août 2016

Les comptes consolidés du premier semestre 2016 et leurs annexes sont disponibles dans leur intégralité sur le site internet de la société [www.vicat.fr](http://www.vicat.fr)

#### Ventilation du chiffre d'affaires opérationnel au 30 juin 2016 par pays et par activités :

(en millions d'euros)	Ciment	Béton & Granulats	Autres Produits & Services	CA opérationnel	Eliminations inter-secteurs	CA consolidé
France	181	191	125	496	(91)	<b>405</b>
Europe (hors France)	79	87	59	224	(26)	<b>198</b>
Etats-Unis	93	112		205	(29)	<b>176</b>
Asie	231	54	18	303	(34)	<b>268</b>
Afrique, Moyen Orient	177	13		190	0	<b>190</b>
<b>CA opérationnel</b>	<b>761</b>	<b>456</b>	<b>201</b>	<b>1 418</b>	<b>(181)</b>	<b>1 237</b>
Eliminations inter-secteurs	(123)	(12)	(47)		<b>(181)</b>	
<b>CA consolidé</b>	<b>639</b>	<b>445</b>	<b>154</b>			<b>1 237</b>

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE



## ETAT DE LA SITUATION FINANCIERE CONSOLIDEE

ACTIF		30 juin 2016	31 décembre 2015
<i>(en milliers d'euros)</i>	Notes		
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>			
Goodwill	3	1 018 569	1 040 307
Autres immobilisations incorporelles	4	122 598	135 818
Immobilisations corporelles	5	2 041 452	2 121 011
Immeubles de placement		17 579	17 766
Participations dans des entreprises associées		51 057	49 854
Actifs d'impôts différés		148 537	150 292
Créances et autres actifs financiers non courants		122 616	122 672
<b>Total des actifs non courants</b>		<b>3 522 408</b>	<b>3 637 720</b>
<b>ACTIFS COURANTS</b>			
Stocks et en-cours		364 157	407 192
Clients et autres débiteurs		464 270	376 627
Actifs d'impôts exigibles		42 701	53 715
Autres créances		184 371	150 725
Trésorerie et équivalents de trésorerie	6	178 138	254 371
<b>Total des actifs courants</b>		<b>1 233 637</b>	<b>1 242 630</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>		<b>4 756 045</b>	<b>4 880 350</b>
<b>PASSIF</b>		<b>30 juin 2016</b>	<b>31 décembre 2015</b>
<i>(en milliers d'euros)</i>	Notes		
<b>CAPITAUX PROPRES</b>			
Capital	7	179 600	179 600
Primes		11 207	11 207
Réserves consolidées		1 951 126	2 060 741
<b>Capitaux propres part du Groupe</b>		<b>2 141 933</b>	<b>2 251 548</b>
<b>Intérêts minoritaires</b>		<b>270 823</b>	<b>292 160</b>
<b>Total capitaux propres</b>		<b>2 412 756</b>	<b>2 543 708</b>
<b>PASSIFS NON COURANTS</b>			
Provisions retraite et autres avantages postérieurs à l'emploi	8	180 903	134 729
Autres provisions	8	100 099	95 938
Dettes financières et options de vente	9	1 196 777	1 225 391
Impôts différés passifs		203 374	228 019
Autres passifs non courants		5 044	5 369
<b>Total des passifs non courants</b>		<b>1 686 197</b>	<b>1 689 446</b>
<b>PASSIFS COURANTS</b>			
Provisions	8	13 043	13 204
Dettes financières et options de vente à moins d'un an	9	109 016	114 884
Fournisseurs et autres créditeurs		280 055	283 734
Passifs d'impôts exigibles		35 878	37 274
Autres dettes		219 100	198 100
<b>Total des passifs courants</b>		<b>657 092</b>	<b>647 196</b>
<b>Total des passifs</b>		<b>2 343 289</b>	<b>2 336 642</b>
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS</b>		<b>4 756 045</b>	<b>4 880 350</b>

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE



## COMPTE DE RESULTAT CONSOLIDE

<i>(en milliers d'euros)</i>	Notes	30 juin 2016	30 juin 2015
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>11</b>	<b>1 237 449</b>	<b>1 242 559</b>
Achats consommés		(806 854)	(812 143)
<b>Valeur ajoutée</b>	<b>1.22</b>	<b>430 595</b>	<b>430 416</b>
Charges de personnel		(205 482)	(207 425)
Impôts, taxes et versements assimilés		(32 626)	(33 141)
<b>Excédent brut d'exploitation</b>	<b>1.22 &amp; 14</b>	<b>192 487</b>	<b>189 850</b>
Dotations nettes aux amortissements, provisions et dépréciations	12	(102 725)	(108 508)
Autres produits et charges	13	13 575	11 975
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>14</b>	<b>103 337</b>	<b>93 317</b>
Coût de l'endettement financier net	15	(14 712)	(21 729)
Autres produits financiers	15	6 318	4 370
Autres charges financières	15	(10 033)	(10 446)
<b>Résultat financier</b>	<b>15</b>	<b>(18 427)</b>	<b>(27 805)</b>
Quote-part dans les résultats des sociétés associées		3 759	2 400
<b>Résultat avant impôt</b>		<b>88 669</b>	<b>67 912</b>
Impôts sur les résultats	16	(29 080)	(24 923)
<b>Résultat net consolidé</b>		<b>59 589</b>	<b>42 989</b>
Part attribuable aux intérêts minoritaires		10 474	9 247
<b>Part attribuable au Groupe</b>		<b>49 115</b>	<b>33 742</b>
<b>EBITDA</b>	<b>1.22 &amp; 14</b>	<b>207 712</b>	<b>203 059</b>
<b>EBIT</b>	<b>1.22 &amp; 14</b>	<b>103 497</b>	<b>93 089</b>
<b>Capacité d'autofinancement</b>	<b>1.22</b>	<b>152 512</b>	<b>139 659</b>
<b>Résultat par action (en euros)</b>			
Résultat net part du groupe de base et dilué par action	7	1,09	0,75

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE



## ETAT DES FLUX DE TRESORERIE CONSOLIDES

(en milliers d'euros)

	Notes	30 juin 2016	30 juin 2015
<b>Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles</b>			
<b>Résultat net consolidé</b>		<b>59 589</b>	<b>42 988</b>
Quote-part dans les résultats des sociétés mises en équivalence		(3 758)	(2 400)
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence		922	1 176
Charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'activité :			
- amortissements et provisions		105 758	109 214
- impôts différés		(8 488)	(12 337)
- plus ou moins values de cession		(1 797)	(1 409)
- gains et pertes latents liés aux variations de juste valeur		(514)	2 640
- autres		802	(213)
<b>Capacité d'autofinancement</b>	<b>1.22</b>	<b>152 514</b>	<b>139 659</b>
Variation du besoin en fonds de roulement		(34 622)	(136 877)
<b>Flux nets de trésorerie générés par les activités opérationnelles (1)</b>	<b>18</b>	<b>117 892</b>	<b>2 782</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>			
Décaissements liés à des acquisitions d'immobilisations:			
- immobilisations corporelles et incorporelles		(69 650)	(97 066)
- immobilisations financières		(24 697)	(703)
Encaissements liés à des cessions d'immobilisations:			
- immobilisations corporelles et incorporelles		2 873	2 537
- immobilisations financières		496	1 118
Incidence des variations de périmètre		0	(55)
<b>Flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>	<b>19</b>	<b>(90 978)</b>	<b>(94 169)</b>
<b>Flux de trésorerie liés aux opérations de financement</b>			
Dividendes versés		(77 857)	(77 109)
Augmentation de capital			
Emissions d'emprunts		1 371	155 328
Remboursement d'emprunts		(21 877)	(49 810)
Acquisitions d'actions propres		(244)	(484)
Cession – attribution d'actions propres		2 412	2 485
<b>Flux nets de trésorerie liés aux opérations de financement</b>		<b>(96 195)</b>	<b>30 410</b>
Incidence des variations de cours des devises		(8 200)	8 934
<b>Variation de la trésorerie</b>		<b>(77 481)</b>	<b>(52 043)</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie nets à l'ouverture	20	225 096	242 990
Trésorerie et équivalents de trésorerie nets à la clôture	20	147 615	190 947

(1) Dont flux de trésorerie provenant des impôts sur le résultat : (18 699) milliers d'euros en 2016 et (34 973) milliers d'euros en 2015

Dont flux de trésorerie provenant des intérêts décaissés et encaissés : (14 224) milliers d'euros en 2016 et (20 790) milliers d'euros en 2015.

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE



## ETAT DE VARIATION DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDES

(en milliers d'euros)	Capital	Primes	Auto - contrôle	Réserves consolidées	Réserves de conversion	Capitaux propres part du Groupe	Intérêts minori- taires	Total capitaux propres
<b>Au 1er janvier 2015</b>	<b>179 600</b>	<b>11 207</b>	<b>(70 133)</b>	<b>2 206 447</b>	<b>(149 698)</b>	<b>2 177 423</b>	<b>281 870</b>	<b>2 459 293</b>
Résultat annuel				33 742		<b>33 742</b>	9 247	<b>42 989</b>
Autres éléments du résultat global				2 027	102 918	<b>104 945</b>	11 314	<b>116 259</b>
<i>Résultat global</i>				<i>35 769</i>	<i>102 918</i>	<b>138 687</b>	<i>20 561</i>	<b>159 248</b>
Dividendes distribués				(66 108)		<b>(66 108)</b>	(11 967)	<b>(78 075)</b>
Variation nette des actions propres			2 800	(524)		<b>2 276</b>		<b>2 276</b>
Variations de périmètre et acquisitions complémentaires								
Augmentation de capital								
Autres variations				1 987		<b>1 987</b>	42	<b>2 029</b>
<b>Au 30 juin 2015</b>	<b>179 600</b>	<b>11 207</b>	<b>(67 333)</b>	<b>2 177 571</b>	<b>(46 780)</b>	<b>2 254 265</b>	<b>290 506</b>	<b>2 544 771</b>
<b>Au 1er janvier 2016</b>	<b>179 600</b>	<b>11 207</b>	<b>(67 008)</b>	<b>2 221 553</b>	<b>(93 804)</b>	<b>2 251 548</b>	<b>292 160</b>	<b>2 543 708</b>
Résultat annuel				49 115		<b>49 115</b>	10 474	<b>59 589</b>
Autres éléments du résultat global				(29 009)	(65 670)	<b>(94 679)</b>	(17 786)	<b>(112 465)</b>
<i>Résultat global</i>				<i>20 106</i>	<i>(65 670)</i>	<b>(45 564)</b>	<i>(7 312)</i>	<b>(52 876)</b>
Dividendes distribués				(66 292)		<b>(66 292)</b>	(13 880)	<b>(80 172)</b>
Variation nette des actions propres			3 368	(787)		<b>2 581</b>		<b>2 581</b>
Variations de périmètre et acquisitions complémentaires								
Augmentation de capital								
Autres variations				(340)		<b>(340)</b>	(145)	<b>(485)</b>
<b>Au 30 juin 2016</b>	<b>179 600</b>	<b>11 207</b>	<b>(63 640)</b>	<b>2 174 240</b>	<b>(159 474)</b>	<b>2 141 933</b>	<b>270 823</b>	<b>2 412 756</b>

Les réserves de conversion groupe se ventilent comme suit par devises (en milliers d'euros) au 30 juin 2016 et au 30 juin 2015 :

	30 juin 2016	30 juin 2015
Dollar :	45 861	43 432
Franc suisse :	200 555	228 642
Livre turque :	(147 996)	(131 608)
Livre égyptienne :	(68 335)	(54 195)
Tengué kazakh :	(85 323)	(65 135)
Ouguiya mauritanien :	(5 115)	(1 985)
Roupie indienne :	(99 121)	(65 931)
	<b>(159 474)</b>	<b>(46 780)</b>